ASOCIJACIJA SRPSKIH
ARHITEKTONSKIH
PRAKSI

PULS EKOSISTEM

2025

ASAP istraživanje o stanju arhitektonske prakse u Srbiji. Peto izdanje.

Pet poglavlja: ko je odgovorio, ljudi i plate, novac, posao i alati, šta dalje.
Uz svaki broj piše na čemu je računat. Stručni izrazi su objašnjeni tamo gde se prvi put pojave.
ASAP ima 98 redovnih članova.

ANKETU JE POPUNILO

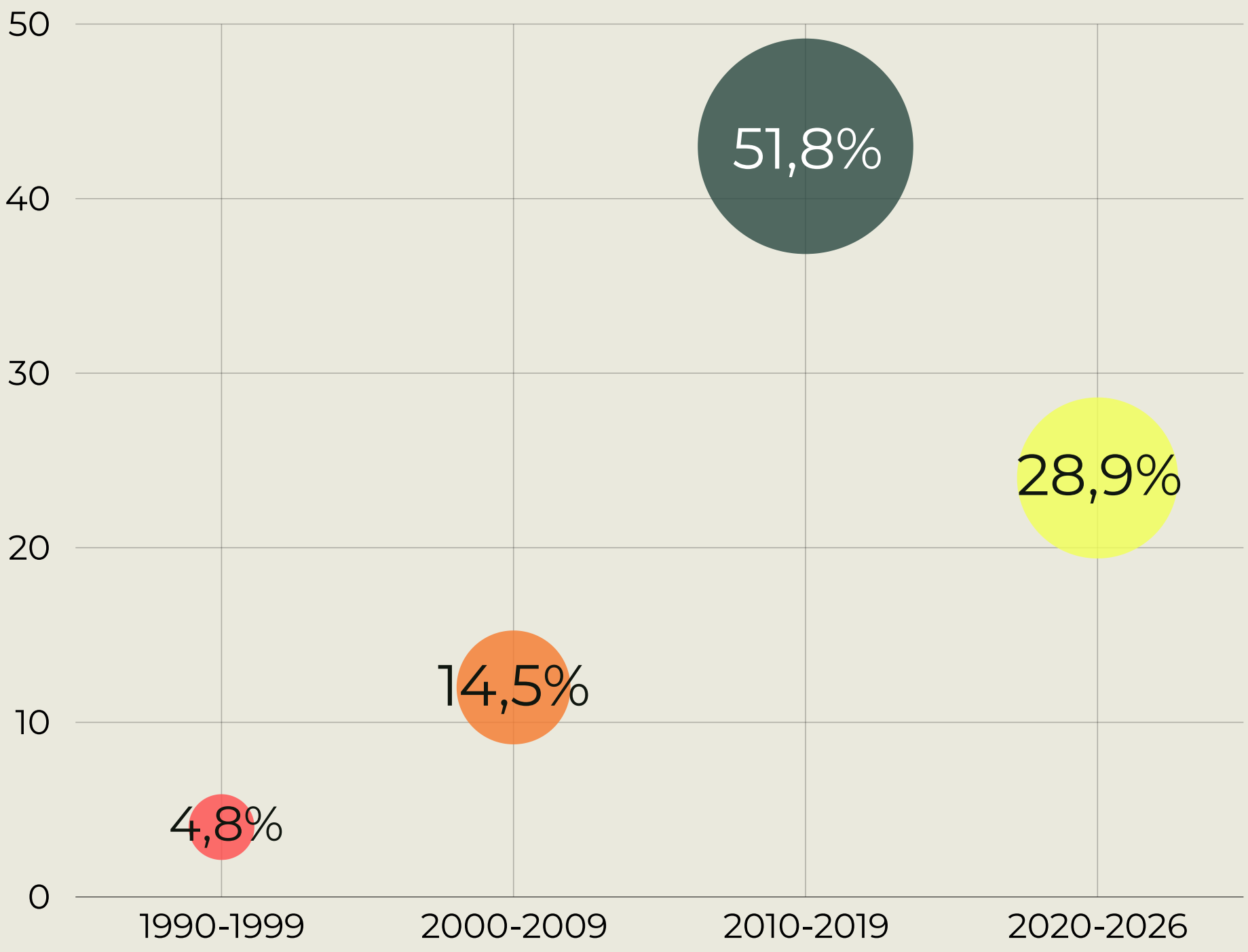
87 članica

Toje 85,3% članstva. Prošle godine odgovorilo je 83 od 98 članica, odnosno 85%.



Broj firmi koje su same popunile upitnik, po godinama. Stopa odziva za 2025. godinu računata je prema oko 100 članica, koliko ASAP danas broji.

GODINE OSNIVANJA FIRMI



PULS
EKOSISTEM
2025

EKOSISTEM MALIH BIROA

665 zaposlenih

Tipičan biro ima **pet ljudi**. Tri četvrtine firmi ima do devet ljudi.



LESTVICA, NETO PLATE



Od pripravnika do glavnog arhitekte plata poraste **2,6 puta**. Taj put traje deset godina.

ZAŠTO SREDINA, A NE PROSEK. Poređamo sve prijavljene plate po redu i uzmemo onu na sredini: polovina firmi plaća manje, polovina više. Taj broj se zove **medijana**. Prosek bi bio varljiv, jer ga par firmi sa visokim platama podigne.

PROSEČNA PLATA PO GRADOVIMA DO 1 GODINE RADNOG ISKUSTVA



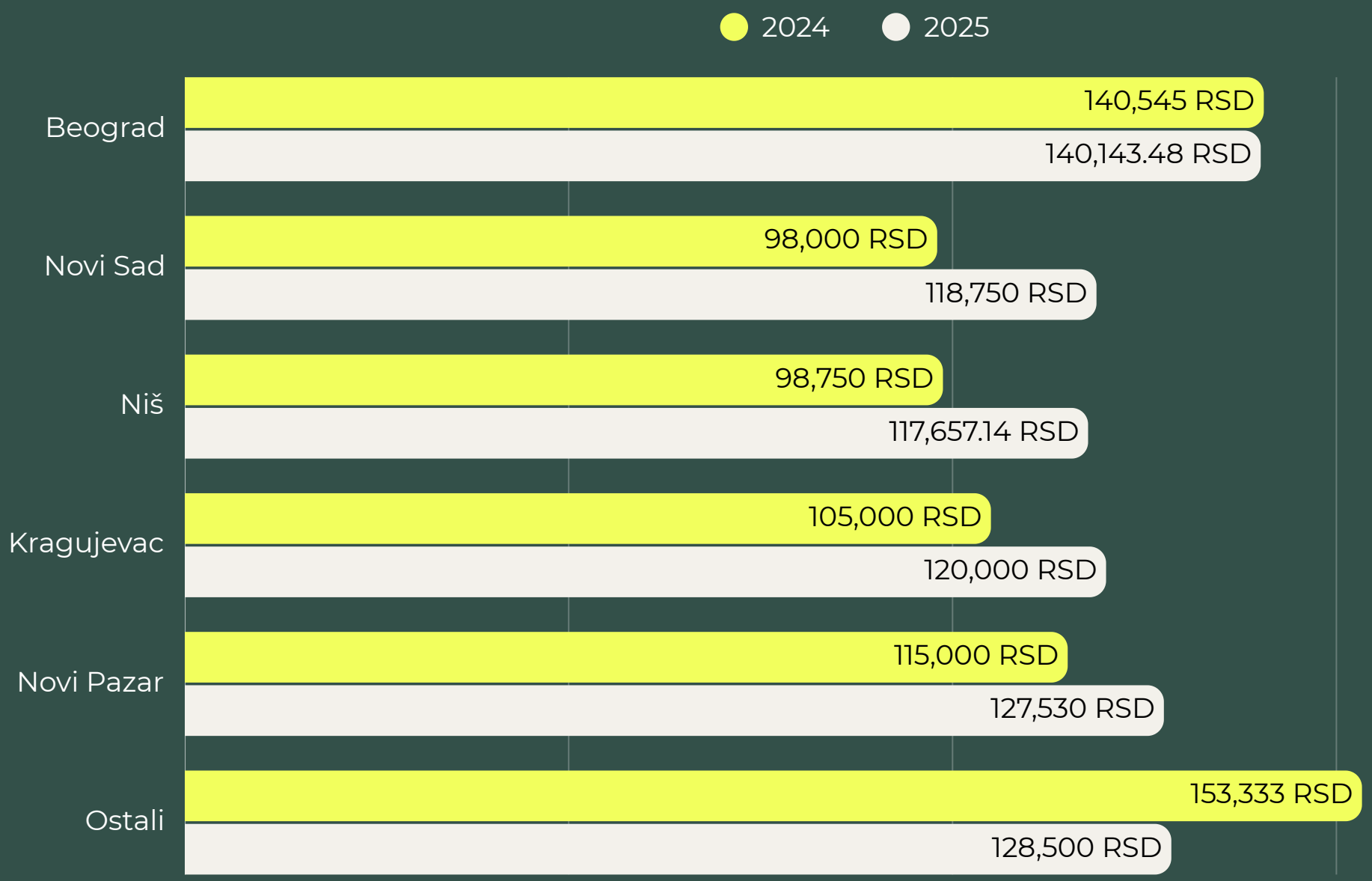
PULS
EKOSISTEM
2025

PROSEČNA PLATA PO GRADOVIMA
1-3 GODINE RADNOG ISKUSTVA



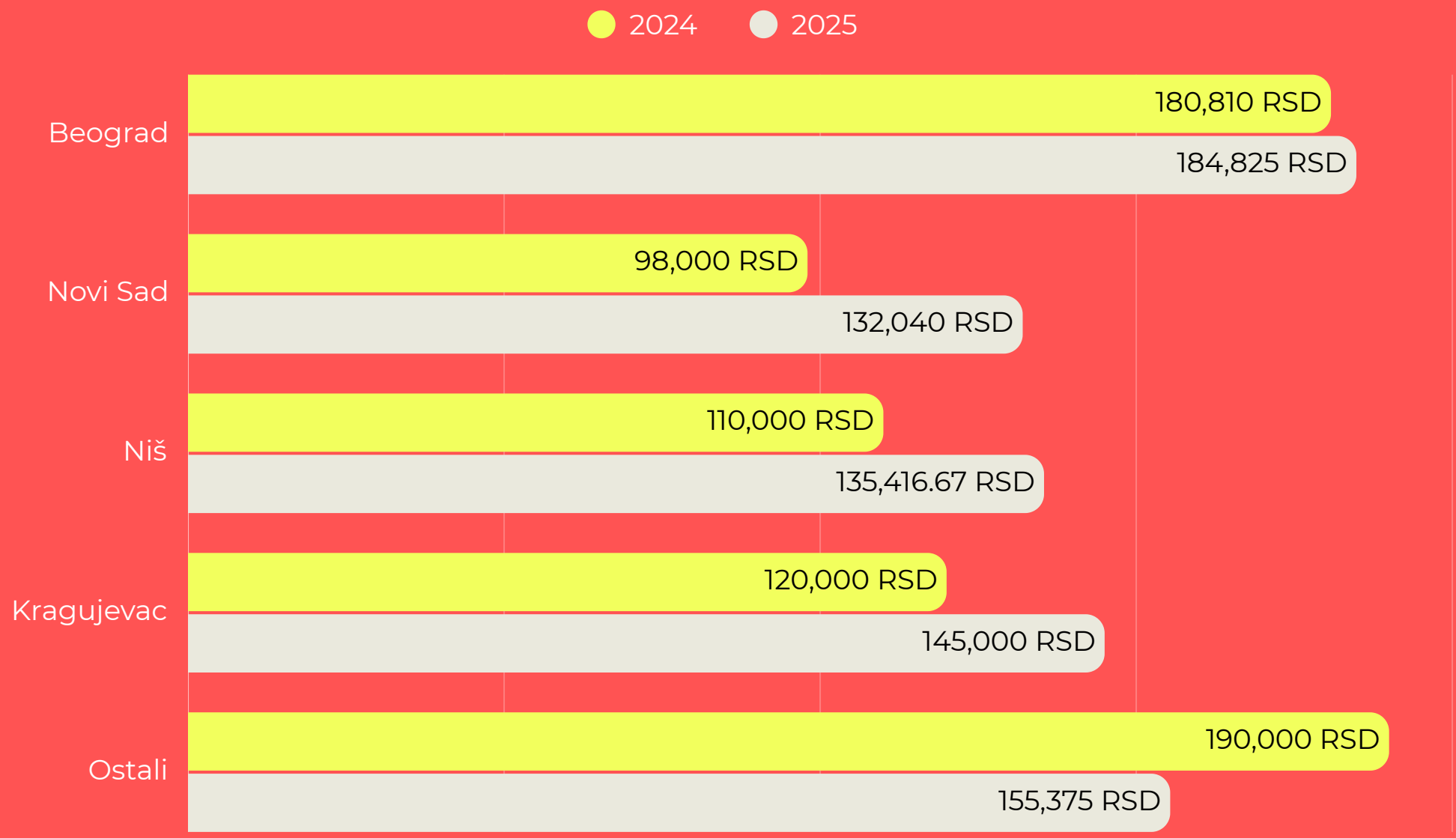
PULS
EKOSISTEM
2025

PROSEČNA PLATA PO GRADOVIMA
3-5 GODINA RADNOG ISKUSTVA



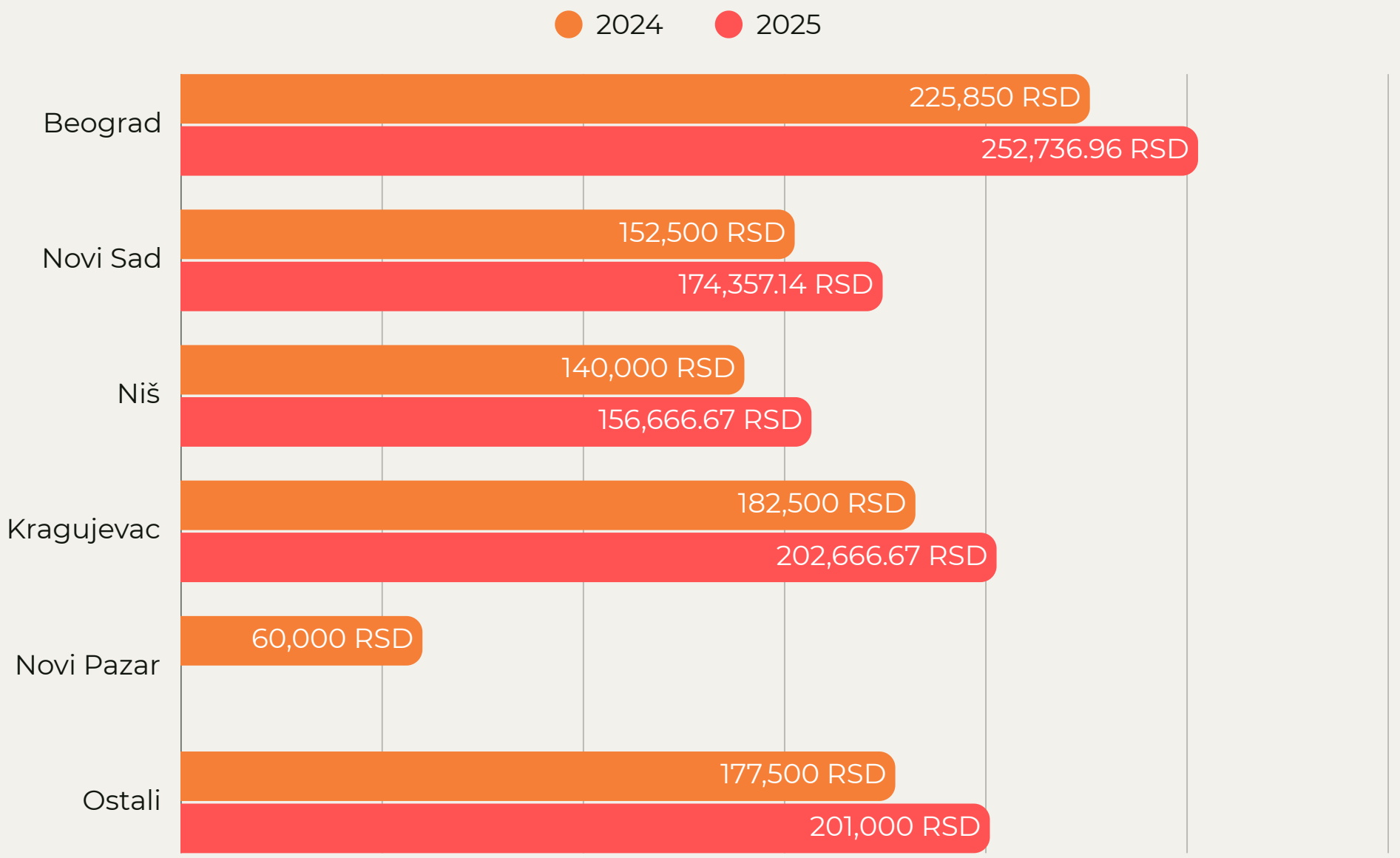
PULS
EKOSISTEM
2025

PROSEČNA PLATA PO GRADOVIMA
5-10 GODINA RADNOG ISKUSTVA

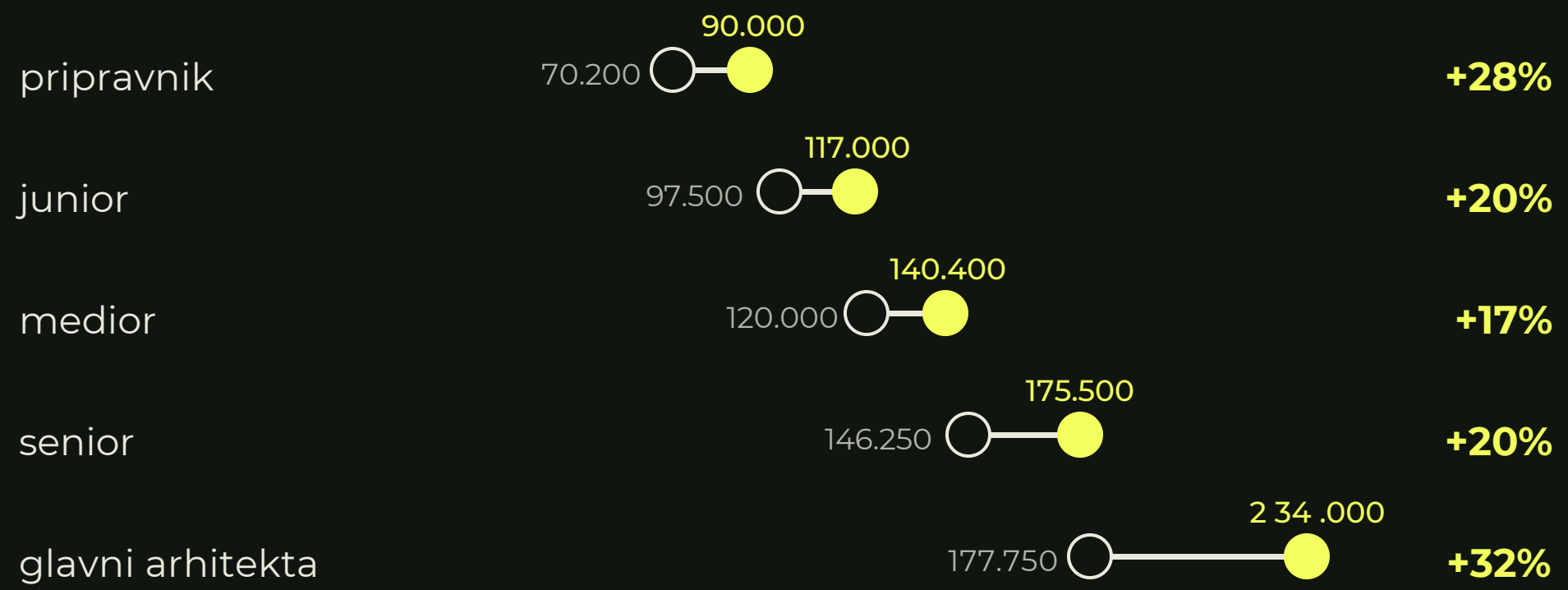


PULS
EKOSISTEM
2025

PROSEČNA PLATA PO GRADOVIMA
10+ GODINA RADNOG ISKUSTVA



KOLIKO SE PLAĆA VIŠE U BEOGRADU



Beograd plaća **između 17 i 32 odsto više** na svakom nivou. Novi Sad po platama nije drugi centar, tamo su plate na nivou ostatka Srbije.
Beli krug je ostatak Srbije, žuti je Beograd. Iznosi su neto, u dinarima.

„Kapital se ne delegira dalje od Beograda.“

ODGOVOR FIRME IZ NIŠA SA JEDNIM ZAPOSLENIM

PULS
EKOSISTEM
2025

ČETVRTINA MANJE OD PROSEKA

73%

KOLIKO OD PROSEČNE PLATE U SRBIJI

pripravnik 73%

junior 100%

medior 128%

senior 153%

glavni arhitekta 188%

Toliko prosečne plate u Srbiji zarađuje arhitekta pripravnik.
Republički prosek dostiže tek posle tri godine rada.

Prošle godine isti red bio je 82, 101, 122, 179 i 214 odsto. Prosečna plata u Srbiji porasla je za 11,5 odsto, a plate u struci nisu pratile, pa su svi nivoi osim mediora nazadovali prema proseku.

Sredina neto plate po nivou, prema prosečnoj neto zaradi u Srbiji u 2025. godini, 109.468 dinara, prosek dvanaest meseci, Republički zavod za statistiku.

ŽENE U STRUCI



Žene čine tri petine zaposlenih u struci, a manje od polovine onih koji je vode.

Prošle godine 63 i 44 odsto, dakle razmak se blago povećao.

PULS
EKOSISTEM
2025

UKUPAN PROMET FIRMI ČLANICA ASAP U 2025.

45,2 MIL. EUR

UKUPAN PROMET FIRMI ČLANICA ASAP U 2024. BIO JE 35 MIL. EUR, ŠTO BELEŽI RAST PROMETA ZA OKO 28,6%
.

PULS
EKOSISTEM
2025

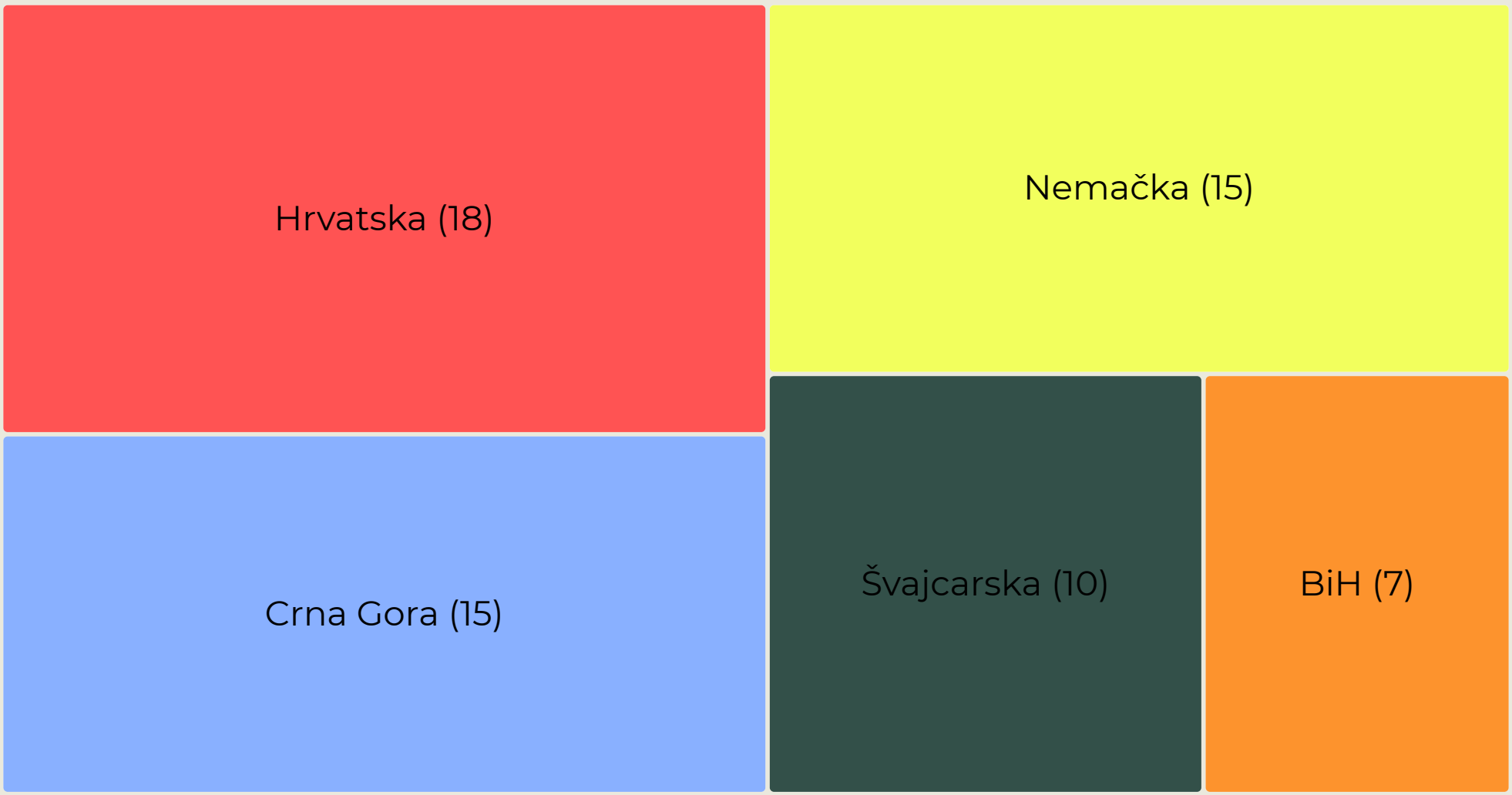
JAVNE NABAVKE

2.9 MIL EUR /6,35%

IZVOZ

4.4 MIL. EUR / 9,73%

ZEMLJE U KOJE ASAP ČLANICE NAJČEŠĆE IZVOZE SVOJE USLUGE



Hrvatska se izdvaja kao najčešće navedeno izvozno tržište, prisutna kod 39,1% firmi izvoznica. Slede Crna Gora i Nemačka sa po 32,6%, dok su Švajcarska i Bosna i Hercegovina takođe među značajnijim destinacijama.

PULS
EKOSISTEM
2025

POSLA IMA ISTO, OČEKIVANJA SU LOŠIJA

DOZVOLE KOD ISTIH FIRMI

+1%

230 rešenja ranije, 232 ove godine. Praktično isto.

OČEKUJE SLABIJU GODINU

46%

Rast očekuje 24 odsto.
Ostali očekuju isto kao ranije.

Posao se nije promenio, a strah jeste. **Skoro polovina firmi očekuje slabiju godinu, iako im je obim posla ostao isti.**

ŠTA FIRME NAVODE KAO PREPREKU

32%	ekonomska i politička nestabilnost
29%	administracija, dozvole, procedure
22%	cene, obaranje cena, potcenjivanje rada
19%	ne postoje standardi i jasna podela usluga
16%	zakoni i poreska politika
14%	korupcija i pravna nesigurnost
13%	nelojalna konkurencija
8%	AI kao pretnja vrednosti struke, nova tema

Cene, konkurenciju i nedostatak standarda zajedno pominje **38 odsto firmi**.
To je jedina grupa problema koju struka može sama da reši.

Pitanje je bilo otvoreno, odgovorile su 63 firme svojim rečima. Jedan odgovor može da pomene više tema, pa zbir prelazi sto odsto.

PULS
EKOSISTEM
2025

ŠTA FIRME TRAŽE OD STRUKE I INSTITUCIJA

45%	jasniji propisi i brže procedure
38%	standardizacija usluga i referentne cene
26%	digitalizacija, softver, BIM i AI
19%	subvencije i finansijska podrška
17%	edukacija i kadrovi
13%	kako voditi biro kao posao
11%	zaštita autorskih i profesionalnih prava

Skoro svaka druga firma traži standardizaciju usluga i referentne cene.
A polovina ih već ugovara po kvadratnom metru, bez ijedne referentne cene tog metra.

AKO PAMTITE ČETIRI STVARI

1 Tipična firma je porasla oko **deset odsto**. Proverili smo šest načina računanja i taj broj se ne pomera.

2 Rast nije za sve. **Male firme rastu, velike se skupljaju**, i po prometu i po broju ljudi.

3 Plate ne prate republički prosek. **Pripravnik zarađuje 73 odsto prosečne plate u Srbiji**, a ranije je zarađivao 82.

4 Posla ima isto koliko ranije, a **skoro polovina firmi očekuje slabiju godinu**.

Svi brojevi su računati iz odgovora firmi, a za jedanaest članica koje nisu odgovorile broj zaposlenih i promet uzeti su iz javnog registra. Uz svaki broj u ovom izdanju piše na čemu je računat. Nijedna firma nije imenovana. Kurs 117 dinara za evro.

Izvor prosečne neto zarade u Srbiji: Republički zavod za statistiku, prosek dvanaest meseci 2025. godine. Obrada i grafika: septembar 2026. godine.